

Strategische Entscheidungen treffen,
operationalisieren und umsetzen

Zertifizierung zum Hoshin Kanri Master Advanced

Masterclass mit Dr. Daniela Kudernatsch



Termine und Ort:

21./22. September 2022 in München oder Online



Kurzbeschreibung

Hoshin Kanri hat in den letzten Jahren verstärkt Einzug in der Unternehmenswelt gefunden. Immer mehr Unternehmen beschäftigen sich intensiv mit der Management-Methode. Dabei haben sie entweder den Prozess gestartet oder sie befinden sich bereits in der Implementierungsphase.

Die Hoshin Kanri Masterclass Advanced ist das Training, um Hoshin Kanri noch besser in der Organisation zu verankern.

Die zentralen Vorzüge der Ausbildung

- ü Die Masterclass Advanced beinhaltet das Praxiswissen aus über 100 Strategieprojekten.
- ü Sie beantwortet Fragestellungen, mit denen sich Anwender tagtäglich auseinandersetzen müssen.
- ü Entwickelte Lösungsansätze und Praxismethoden werden intensiv behandelt, um Hoshin Kanri auf ein höheres Niveau zu heben.
- ü Es enthält viele Tipps und Tricks zur besseren Moderation von Workshops und zur Unterstützung von Führungskräften auf Augenhöhe.
- ü Es wird ein intensiver Erfahrungsaustausch der Teilnehmer untereinander gefördert. Die Masterclass ist eine hervorragende Basis für zukünftiges Netzwerken.



Inhalte

Die eigentlichen Herausforderungen, die es zu meistern gilt, kommen - wie meist immer - während der Anwendung selbst. Anhand dieser Fragestellungen ist auch die Masterclass-Advanced aufgebaut:

- § Kurzer Überblick über die 8-Schritte des Hoshin Kanri-Prozesses
- § Kreativitätsmethoden zur Erarbeitung einer Vision
- § Anwendung von bewährten und praxisnahen Strategie-Tools
- § Priorisierungsmethoden zur Erarbeitung von Durchbruchzielen
- § Deep-dive in die X-Matrix anhand ausgewählter Praxisbeispiele
- § Do's und Don'ts bei der Erarbeitung einer X-Matrix
- § Inhalte und Agenda von Hoshin Kanri-Workshops Top Management und Team-Ebene
- § Vorgehensweise zur Herleitung einer 2nd level X-Matrix
- § Möglichkeiten der Gestaltung der Catchball-Prozesse
- § Verankerung von Hoshin Kanri in den operativen Einheiten (inkl. Shopfloor Management)
- § Beispiele aus unternehmensweiten Roll-outs
- § Verankerung von Hoshin Kanri im gesamten Top Management
- § Die Arbeitsalltag eines Hoshin Kanri Masters
- § Werkzeuge und Tools für einen Hoshin Kanri Master
- § Moderation und Vorbereitung von Hoshin Kanri-Workshops
- § Coachingtechniken des Hoshin Kanri Masters
- § Üben und Anwenden von Problemlösungsmethoden
- § Messung des Reifegrads von Hoshin Kanri
- § Der Change-Prozess und das Change Canvas
- § Zertifizierungsprüfung zum Hoshin Kanri Master Advanced



Zielgruppe des Arbeitskreises

Teilnehmer sind all diejenigen, die bereits Hoshin Kanri gestartet bzw. eingeführt haben. Insbesondere angesprochen sind Entscheider wie Vorstände und Geschäftsführer sowie Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Unternehmensentwicklung, Prozess und Lean-Management, Produktion sowie Personal.

Voraussetzung ist der Abschluss der Hoshin Kanri Basisausbildung (Hoshin Kanri Master).

Kosten:

1.995€ inkl. der Zertifizierung zum Hoshin Kanri Master Advanced sowie umfangreiche begleitende Unterlagen, Templates und Checklisten.

Dauer:

1. Tag: 9:00 – 16:30

2. Tag: 8:30 – 16:00

Vorzugsweise findet die Ausbildung in Präsenz statt. Veranstaltungsort ist München. Alternativ Online. Hierüber informieren wir Sie rechtzeitig im Vorfeld.



Masterclass-Leitung

Dr. Daniela Kudernatsch ist Inhaberin der Unternehmensberatung KUDERNATSCH Consulting & Solutions. Die promovierte Betriebswirtin beschäftigt sich seit vielen Jahren mit komplexen Transformations-Projekten. Dabei kann sie auf einen weitreichenden Erfahrungsschatz mit Methoden zur Strategieumsetzung wie z.B. Hoshin Kanri/Policy Deployment, Balanced Scorecard, OKR zurückgreifen. Sie ist zertifizierter systemischer Business Coach, KATA-Manager, Lean Leadership-Coach und Master Black Belt Six Sigma sowie Autorin mehrerer Fachbücher und Fachartikel.

Aktuelles Buch: Dr. Daniela Kudernatsch ist Autorin mehrerer Fachbücher zum Thema Strategieumsetzung. Im April 2022 erscheint im Verlag Schaeffer-Pöschel das neue Workbook „Hoshin Kanri – Policy Deployment durch agile Strategieumsetzung“.



