

## **PRESSEMITTEILUNG, 21.11.2012**

### **Seminar „Hoshin Kanri - Policy Deployment: der effektive Strategieumsetzungsprozess“**

**Die Strategieumsetzungsberaterin und Buchautorin Dr. Daniela Kudernatsch erläutert, wie Unternehmen ihre Organisation mit Hoshin Kanri zukunftsfit machen können.**

Vier offene, zweitägige Seminare zum Thema „Hoshin Kanri - Policy Deployment: der effektive Strategieumsetzungsprozess“ veranstaltet die Strategieumsetzungsberaterin Dr. Daniela Kudernatsch ab Februar in München, Stuttgart, Düsseldorf und Frankfurt. Dort wird die Beraterin, die in mehr als 60 Unternehmen Strategieumsetzungsprojekte begleitete, den teilnehmenden Managern erläutern, wie sie mit Hoshin Kanri, das gesamte Unternehmen so an vorab definierten „Durchbruchzielen“ ausrichten können, dass die Strategieumsetzung sicher gelingt. Der Anlass für die Seminarreihe: Im Februar erscheint das neue Buch von Dr. Daniela Kudernatsch, für das Jeffrey Liker, Autor mehrerer Bestseller über das Toyota Managementsystem, das Vorwort schrieb. Sein Titel lautet: „Hoshin Kanri – Unternehmensweite Strategieumsetzung mit Lean-Management-Tools“.

In dem Seminar erläutert Kudernatsch den Teilnehmer die zentralen Vorzüge von Hoshin Kanri, das im deutschsprachigen Raum oft auch als Policy Deployment bezeichnet wird. Sie bestehen unter anderem darin, dass in der gesamten Organisation ein wechselseitiger Dialog bezüglich der Abstimmung der Zielvorgaben zwischen den Führungskräften angeregt wird – vertikal und cross-funktional. Zudem erhalten die Beteiligten handfeste Werkzeuge und bewährte Methoden zur Strategieumsetzung. Die Beraterin erklärt den Teilnehmern auch die Maximen von Hoshin Kanri. Eine Maxime lautet: Konzentration auf wenige anspruchsvolle Ziele (sogenannte „Breakthroughs“), die durch das normale Tagesgeschäft nicht eingelöst werden und einen bedeutsamen Unterschied machen. Auch die Anwendung der wichtigsten Tools wie zum Beispiel des A3-Reports, erläutert sie ihnen; ebenso das Lean Leadership-Development-Modell bei Toyota. Dieses zielt letztlich darauf ab, in der gesamten Organisation stabile Problemlöseprozesse zu etablieren, so dass das Erreichen der Ziele ein natürlicher Prozess wird. Die Beraterin stellt auch mehrere „Best Practices“ von Unternehmen vor, die mit Hoshin Kanri beziehungsweise Policy Deployment ihre Organisation fit für die Zukunft gemacht haben.

Die vier Seminare finden am 21./22. Februar in München, am 14./15. März in Düsseldorf, am 18./19. April in Stuttgart und am 9./10. Mai in Frankfurt am Main statt. Die Teilnahme kostet 1695 Euro (+ MwSt.). Die Teilnehmerzahl ist auf jeweils 12 Personen begrenzt, um ein intensives Arbeiten zu gewährleisten. Nähere Infos über das Seminar „Hoshin Kanri - Policy Deployment: der effektive Strategieumsetzungsprozess“ erhalten Interessierte auf der Webseite von Kudernatsch Consulting & Solutions (<http://www.kudernatsch.com>). Von dort können sie auch eine ausführliche Seminarbroschüre herunterladen.