



Arbeitskreis Hoshin Kanri

**Unternehmensweites
Ziel-Alignment und Etablierung
einer umfassenden
Verbesserungskultur**

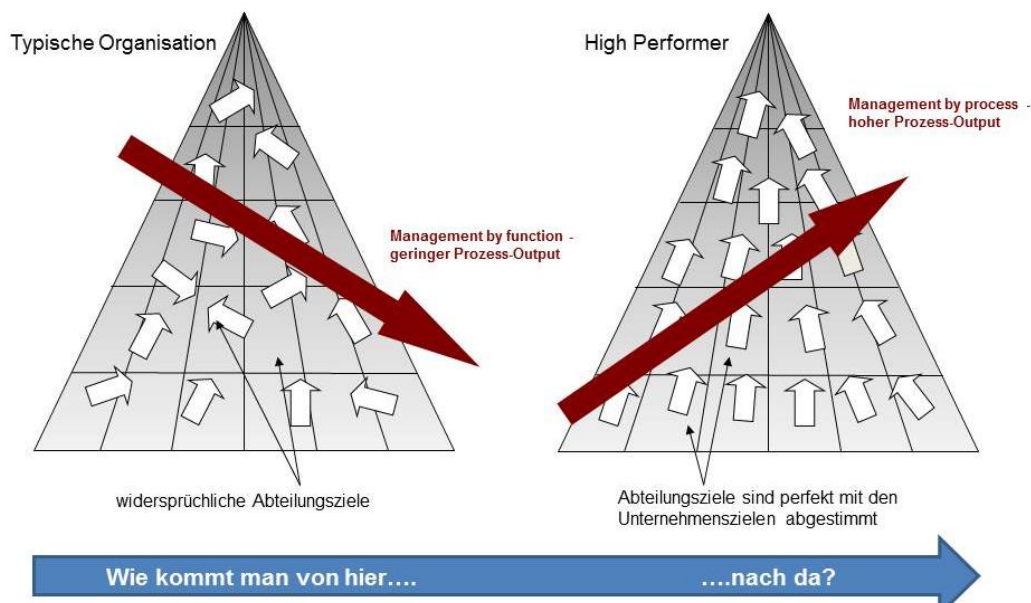
KUDERNATSCH Consulting & Solutions
Fußsteinerstraße 3b
D-82064 Straßlach bei München

Tel.: +49 (0)8170. 9 22 33
Fax: +49 (0)8170. 9 22 34
eMail: info@kudernatsch.com
www.kudernatsch.com

Mit dem Arbeitskreis Hoshin Kanri wollen wir alle diejenigen Unternehmen ansprechen, die das Thema Strategieumsetzung ernst nehmen und die Verankerung einer Kultur der kontinuierlichen Verbesserung (Lean-Philosophie) unternehmensweit und nachhaltig verankern wollen. Dabei spielen eine Reihe von Einflussfaktoren eine wesentliche Rolle wie z.B. Welchen Reifegrad hat die Organisation? Wie robust ist die vorhandene Strategie? Inwieweit ist die Kultur einer kontinuierlichen Verbesserung verankert? Wie gut kommen Problemlösungsmethoden zur Anwendung? etc. Allein diese Ausgangsposition wirft eine Vielzahl von weiteren Fragen auf, deren Beantwortung nicht immer trivial ist.

Aktuelle Fragen, die u.a. behandelt werden:

- > Wie läuft der Hoshin Kanri-Prozess in der Praxis ab und welche Voraussetzungen müssen dafür geschaffen werden?
- > Wie lassen sich aus Strategie heraus sogenannte Durchbruchziele ableiten?
- > Wie werden Ziele über die verschiedenen Hierarchiestufen kaskadiert und cross-funktional abgestimmt?
- > Welche Rolle spielt der Catchball-Prozess bei der Erarbeitung von Zielen?
- > Wie werden Mitarbeiter und Führungskräfte befähigt, permanent nachhaltig an der Erreichung ihrer Ziele zu arbeiten?
- > Welche Rolle spielt die Führungskraft bzw. Lean Leadership im Hoshin-Prozess?
- > Wie steht Hoshin Kanri im Zusammenhang mit dem Shopfloormanagement?
- > Was sind mögliche Ansätze zur erfolgreichen Einführung von Hoshin Kanri im Unternehmen?
- > Was sind Erfolgsfaktoren und Stolpersteine bei der Einführung?



Ablauf

- > Der Hoshin Kanri-Arbeitskreis erstreckt sich über einen Zeitraum von 2 Jahren (2016-2017)
- > Insgesamt sind 10 Treffen geplant
- > Alle drei Monate treffen sich die Teilnehmer mit der fachlichen Leitung in einem der teilnehmenden Unternehmen
- > Mind. 3 Treffen davon sind außerdem in „Best Practice-Unternehmen“ geplant
- > Die jeweilige Veranstaltung dauert 1 Tag inkl. Betriebsbesichtigung des jeweiligen Unternehmens
- > Themenschwerpunkte ermitteln die Teilnehmer im vorherigen Treffen und werden im Protokoll festgehalten
- > Die maximale Teilnehmerzahl liegt bei 20 Personen
- > Die Kosten inkl. Verpflegung für die jeweilige 1-tägige Veranstaltung betragen € 995,- (+ MwSt.).
- > Beginn des Arbeitskreises ist am 29. April 2016 mit einer 1-tägigen Auftaktveranstaltung in der Allianz Arena in München.
- > Die Teilnehmer erhalten nach erfolgreicher Teilnahme des Arbeitskreises ein Zertifikat. Die Mindestteilnahme an 4 Sitzungen muss erfolgen.

Zielgruppe des Arbeitskreises

Der Arbeitskreis ist für alle Personen konzipiert, die sich in Unternehmen mit den Themen Führung, Management, Unternehmens- und Personalentwicklung befassen. Insbesondere angesprochen sind Entscheider wie Vorstände und Geschäftsführer sowie Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Unternehmensentwicklung, Prozess und Lean-Management, Produktion sowie Personal.

Ihre fachliche Leiterin: Dr. Daniela Kudernatsch



Die Arbeitsgemeinschaft wird fachlich von Frau Dr. Daniela Kudernatsch geleitet. Sie ist Inhaberin der Unternehmensberatung KUDERNATSCH Consulting & Solutions, die Unternehmen beim Umsetzen der KATA und von Lean Leadership unterstützt. Die promovierte Betriebswirtin beschäftigt sich als eine der Ersten im deutschsprachigen Raum mit Lean Leadership und Hoshin Kanri (Policy Deployment). Sie ist zertifizierter KATA-Expert/KATA-Manager (CETPM) und Lean Leadership-Coach (Liker Leadership Institute), Lean Expert und Master Black Belt Six Sigma sowie Autorin mehrerer Fachbücher und Fachartikel. Im Frühjahr 2013 erschien im Verlag Schaeffer-Pöschel ihr neuestes Buch „Hoshin Kanri – Unternehmensweite Strategieumsetzung mit Lean-Management-Tools“ mit einem Vorwort von Jeffrey Liker, der mehrere Bestseller über das Toyota-Management- und -Produktionssystem schrieb.

KUDERNATSCH Consulting & Solutions

Fax: +49/8170-9 22 34

Fußsteinerstraße 3b
D-82064 Straßlach bei München

Unser Unternehmen interessiert sich für den von Ihnen offerierten Arbeitskreis Hos-
hin Kanri (bzw. Ihre sonstigen Leistungen als Experte für Strategieumsetzung im
Betriebsalltag).

Anmeldung

Bitte rufen Sie mich deshalb am um Uhr an.

Alternativ wäre ein Gespräch am um Uhr möglich.

Nachname/Vorname

Unternehmen

Position/Abteilung

Straße/Postfach

PLZ/Ort

Telefon

Email:

Ort, Datum

Unterschrift