



Education

- Maschinenbau an der Universität Hannover mit dem Schwerpunkt Produktionstechnik
- Dr.-Ing. Technische Universität Berlin
- EFQM Assessor
- Lean Schulungen (u.a. 5S, VSM, KVP, TPM, KATA)
- Führungsschulungen (Management Zentrum St. Gallen Prof. Malik, Grundl Akademie, Liker Lean Advisors)
- Fließende Englischkenntnisse auf Grund von langjährigen Tätigkeiten im internationalen Umfeld (verhandlungssicher in Wort und Schrift)

Executive Summary

- Über 20 Jahre Erfahrung in der Optimierung von Prozessen auf der Basis von Lean Management
- Über 15 Jahre Führungserfahrung und davon über 10 Jahre in der Leitung von Produktionsstandorten im internationalen Umfeld mit bis 250 Mitarbeitern und 100 Mio. € Umsatz
- Themen: Lean Management/Lean Tools, KATA, KVP, Lean Leadership, Change Management, 5S, TPM, Shopfloormanagement, Prozessmanagement, EFQM in Produktion und administrativen Bereichen

Branchenerfahrung

- Leitende Funktionen (Qualitäts- und Werksleitung) in den internationalen Unternehmen: Verpackungen (Schmalbach Lubeca AG, Ball Packaging Europe GmbH, Meyer/Stemmler AG&Co. KG) und Konsumgüter (CMC Consumer Medical Care GmbH (100% Tochter der Paul Hartmann AG))
- Beratungserfahrungen in internationalen KMU und Großunternehmen in verschiedenen Bereichen wie Automobil (Mercedes-Benz), Luft-/Raumfahrt (British Aerospace, SAAB, OHB), Logistik (BLG) in vielen europäischen Ländern sowie Brasilien und Indien.

Ergebnisse

- Neuausrichtung eines Standortes auf komplett veränderte Kundenstruktur (von regionale auf internationale Kunden)
- Kostenoptimierungen durch deutliche Reduzierung von Verschwendung in der Produktion und den administrativen Prozessen: Effizienzsteigerung um bis zu 25%; Abfallreduzierung um bis zu 30%; Bestandsoptimierung um bis zu 15%; Optimierung Mitarbeiterbedarf
- Verdreifachung der Produktionskapazität durch umfassende Investitionen
- Serviceleveloptimierung für einen internationalen Beschaffungsprozess